

Sprawozdanie z realizacji Programu restrukturyzacji wg. stanu na 07.05.2018 r.

Samodzielny Publiczny

Zakład Opieki Zdrowotnej

WOJEWÓDZKI SZPITAL ZESPOLONY

im. Jędrzeja Śniadeckiego

5-950 Białystok, ul. M. Skłodowskiej-Curie 26

Założone przedsięwzięcie	Stan realizacji	Opis	Data wykonania
Utworzenie Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego, w I etapie (2012) 44 łóżka, w II etapie (2013) do 74 łóżek. Realizacja tej inwestycji pozwala na zwiększenie wskaźnika przelotowości na oddziałach opieki krótkoterminowej.	wykonane	W I etapie utworzono 44 łóżka, w dniu 06.12.2013 r. przeniesiono ZPO do nowej lokalizacji wraz ze zwiększeniem do 74 liczby łóżek	12.2013 r.
Utworzenie Poradni Kardiologicznej	wykonane	Poradnia została utworzona	02.2012 r.
Leczenie Bólu kwalifikuje chorych do leczenia operacyjnego przewlekłego bólu w ramach JGP; w związku z brakiem kontraktu z NFZ na poradnię powyższe zadanie w 2012r. wykonuje Oddział Urazowo-Ortopedyczny i tam jest ten zakres rozliczany	wykonane	Świadczenia z tego zakresu są realizowane	01.2013 r.
Zakontraktowanie świadczeń z rodzaju lecniectwo szpitalne zakres chirurgia naczyniowa	niewykonane	Szpital nie spełnia wymogów NFZ niezbędnych do zakontraktowania tego typu świadczeń	
Utworzenie w strukturach Szpitala poradni POZ (podstawowa opieka zdrowotna)	wykonane	Świadczenia z tego zakresu są realizowane	10.2012 r.
Działania organizacyjne zmniejszające zużycie leków - budżetowanie, limity	wykonane	Wprowadzono budżetowanie oraz limity zużycia	06.2012 r.
Działania organizacyjne zmniejszające zużycie materiałów medycznych - budżetowanie, limity	wykonane	Wprowadzono budżetowanie oraz limity zużycia	06.2012 r.
Połączenie oddziału Dzieci i Młodzieży z Oddziałem Neurologii Dziecięcej i Leczenia Padaczek	wykonane	Oddziały zostały połączone	01.2012 r.
Połączenie Oddziału Ginekologii i Oddziału Położniczego w jeden Oddział Położniczo - Ginekologiczny	wykonane	Oddziały zostały połączone	01.2012 r.
Połączenie oddziałów diabetologii, endokrynologii i chorób wewnętrznych, chorób wewnętrznych i reumatologii = nazwa nowego oddziału ODDZIAŁ CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH, DIABETOLOGII ENDOKRYNOLOGII I REUMATOLOGII	wykonane	Oddziały zostały połączone	10.2011 r.
Zmniejszenie kosztów eksploatacyjnych i obsługi – w wyniku przekazania części powierzchni znajdujących się przy ul. Warszawskiej 15 na rzecz Białostockiego Centrum Onkologii. Zmniejszenie zatrudnienia personelu obsługi o 29 osób. Zmniejszenie powierzchni przy ul. Warszawskiej 15 oraz M. Skłodowskiej-Curie 26 (Pediatria i Chirurgia).	wykonane	W latach 2009-2011 przekazano łącznie budynki o powierzchni 5.768,1 m.kw. W roku 2017 przekazano całość obiektów przy ul. Warszawskiej	12.2011 r. oraz 04.2017 r.
Zakup TK i RM. uzyskanie stabilnych dodatkowych przychodów,	częściowo zrealizowane	Urządzenia zostały zakupione oraz zainstalowane. W grudniu 2017 r. Szpital uzyskał kontrakt NFZ na badania tomografii komputerowej. Obecnie jest ogłoszony przez POW NFZ konkurs na świadczenia rezonansu magnetycznego - Szpital złoży swoją ofertę.	12.2017 r.

Podlaski System Informatyczny e-Zdrowie (System Zarządzania ERP, System Elektronicznego Obiegu Dokumentów, System HIS, System Elektronicznej Dokumentacji Medycznej, adaptacja pomieszczeń i wyposażenie serwerowni, serwery, stacje robocze PC, sprzęt peryferyjny)	wykonane	Dokonano zakupu zestawów komputerowych, oprogramowania oraz wyposażenia serwerowni. Wdrożono system HIS	06.2015 r.
RESTRUKTURYZACJA ORGANIZACYJNO-KADROWA- OPTIMALIZACJA ZATRUDNIENIA			
Optimalizacja zatrudnienia I etap 2011 rok	wykonane	Zmniejszono zatrudnienie o 183 osoby	12.2011 r.
Likwidacja niektórych zakresów działalności	wykonane	Przeprowadzono zmiany organizacyjne	06.2012 r.
Zmniejszenie zatrudnienia w wyniku zwolnienia pracowników działu żywienia (kuchnia).	wykonane	Z dniem 01.01.2013 roku zlecono usługę żywienia przedsiębiorstwu zewnętrznemu	12.2012 r.
INWESTYCJE			
Inwestycja polegająca na rozbudowie o 2 kolejne łóżka Oddziału Intensywnej Terapii.	wykonane	Zwiększono o 2 liczbę łóżek OIT	05.2011 r.
Centralny Blok Operacyjny (CBO)	wykonane	Zakończenie inwestycji nastąpiło w październiku 2013 r.	10.2013 r.
Centralna Sterylizatornia, inwestycja obejmuje tylko wyposażenie, roboty budowlane i wszystko inne jest w CBO	wykonane	Centarlna sterylizatornia została uruchomiona w nowej lokalizacji w dniu 14.10.2013 r.	10.2013 r.
Centrum Obrazowania - wyposażenie- w ramach finansowane projektem w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Białoruś-Ukraina 2007-2013	wykonane	Wyposażenie zostało zakupione	07.2013 r.
Centrum Obrazowania - wyposażenie Działu Diagnostyki Obrazowej w ramach rosyjsko - litewsko - polskiego programu.	wykonane	W sierpniu 2013 r. zakupiono 2 aparaty USG, RTG z ramieniem C, 2 przyłóżkowe RTG. W październiku 2013 r. dokonano zakupu RTG TELEKOMANDO	10.2013 r.
Zakup aparatury medycznej – uzupełnienie inwestycji realizowanej z dotacji z Urzędu Marszałkowskiego w celu osiągnięcia komplementarności świadczonych usług i optymalizacji przychodów.	wykonane	W grudniu 2013 r. zakupiono system do neuromonitoringu ze środków pochodzących z budżetu Woj. Podlaskiego oraz defibrylatora ze środków własnych	12.2013 r.
Zakup karetki, po uzyskaniu zgody Rady Społecznej Szpitala i Urzędu Marszałkowskiego	wykonane	Szpital zakupił ambulans	06.2016 r.
Zakup wózka akumulatorowego, po uzyskaniu zgody Rady Społecznej Szpitala i Urzędu Marszałkowskiego.	niewykonane	Szpital nie pozyskał dofinansowania na ten cel	
Modernizacja budynku, w którym zlokalizowany jest Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym	w trakcie realizacji	Szpital pozyskał dofinansowanie z Budżetu Państwa oraz Budżetu Województwa Podlaskiego. Obecnie trwają czynności związane z wyłonieniem wykonawcy robót budowlanych. Planowane zakończenie robót - grudzień 2019 r.	

<p>Modernizacja oraz wyposażenie budynku po Oddziale Okulistyki i Otolaryngologii na potrzeby nowoczesnego Centrum Rehabilitacyjnego.</p>	<p>w trakcie realizacji</p>	<p>Szpital pozyskał dofinansowanie w ramach środków unijnych - RPO WP. Obecnie trwają czynności związane z wyłonieniem wykonawcy. Planowane zakończenie kwiecień 2019 r.</p>	
---	-----------------------------	--	--

Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
NOJEWÓDZKI SZPITAL ZESPÓLONY
im. Jędrzeja Śniadeckiego
15-950 Białystok, ul. M. Skłodowskiej-Curie 26

DYREKTOR SZPITALA

(dr n. med. Cezary Franciszek Nawosiński)

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Karol Kozłowski